



Réf : DIR/SC-jomi/bofr/caci  
Contact : Michel Joye  
Tél : +41 (021) 621 02 00

A QUI DE DROIT

### Lettre de référence

Ces dernières années, nous avons eu recours à plusieurs reprises aux prestations de Monsieur Viktor Bauch et développé avec lui une relation professionnelle soutenue sur le long terme.

Nous avons fait appel à ses compétences pour nous appuyer, en 2001-2002, dans la réorganisation de l'unité Production de l'Offre et effectuer diverses démarches d'optimisation de processus. Il s'est aussi chargé, en 2006-2007, de la formation de nos cadres au management stratégique et à la gestion de projets. Sous la forme de deux sessions annuelles de deux jours par session, il organise depuis 2008 la formation de l'ensemble des nouveaux cadres supérieurs, cadres intermédiaires et collaborateurs actifs sur les projets au système de management des tl et à la gestion de projets (Plan d'entreprise, déploiements, projets, amélioration continue, processus).

Monsieur Bauch a également apporté son appui à la Direction tl sur le management de projets, ainsi qu'au responsable de l'unité Management du Réseau dans l'organisation de cette unité qui gère la majeure partie des projets d'infrastructures de l'entreprise. Il a, par ailleurs, appuyé la démarche *cap35* visant à rechercher des mesures d'amélioration de la productivité et de nouvelles recettes, entre 2011 et 2012.

Dans tous ces mandats, Viktor Bauch a fait preuve de professionnalisme et de capacité à motiver et fédérer les collaborateurs. Les retours des participants sur les formations sont toujours très positifs. Monsieur Bauch s'attache à actualiser les formations en fonction des besoins de l'entreprise et à prendre en compte les enjeux stratégiques. Il est capable à la fois de diriger des groupes de travail, de faire travailler des équipes et de les faire participer à la prise de décision. C'est un très bon animateur de séminaires et d'ateliers de réflexion.

Au vu de ce qui précède, nous ne pouvons que recommander ses compétences à qui voudrait s'adjoindre les services de Monsieur Viktor Bauch.

Ainsi fait à Renens, le 14 avril 2015.

Michel Joye  
Directeur

