



Service de la sécurité
civile et militaire

Le chef du service et
chef de l'EMCC

Gollion
Case postale 80
1305 Penthalaz

A qui de droit

Réf. : DFX / re

Gollion, le 13 avril 2015

Lettre de référence

Monsieur Viktor Bauch a été mandaté sur les projets suivants :

- 2014-2015 : SSCM - Accompagnement de la direction et formation (Communication et Gestion de projet)
- 2011-2012 : SPEN - Formation managériale - Ateliers d'intégration par établissement
- 2010 - 201 : SPEN - Accompagnement à la démarche de travail sur l'ensemble de la filière hiérarchique pour le domaine relationnel
- 2010 : SSCM - Formation et accompagnement managérial des chefs de division
- 2007 - 2010 : SSCM - Accompagnement du projet AGILE de la PCI-Vaudoise (réforme de la PCI VD)
- 2006 - 2009 : SSCM - Mise en œuvre du plan directeur du SSCM, accompagnement et formation des chefs de projet.

De par ses compétences professionnelles et personnelles, Monsieur Viktor Bauch a la capacité d'accompagner les équipes tant dans la gestion de projet que dans le domaine complexe de la dynamique de groupe. A cet égard, il a su, dans le cadre de deux mandats différents, débloquer puis résoudre des situations de non-dits et de conflits permettant ensuite aux équipes concernées de fonctionner dans un climat constructif et productif.

Quant à la gestion de projet, Monsieur Bauch a développé et mis en place la méthodologie et la plate-forme de projets que nous utilisons avec succès depuis plusieurs années. Il a su s'adapter aux exigences techniques et administratives de l'ACV afin de proposer une solution économique et en adéquation avec ces dernières. Grâce à la formation et à son accompagnement des chefs de projet durant la phase de développement puis de déploiement, le service dispose aujourd'hui d'une méthodologie de gestion de projet comprise et appliquée par chacun, assurant ainsi une gestion efficace des ressources.

Le chef du service et
chef de l'Etat-major cantonal de conduite

P.O.

Denis Froidevaux