



Police cantonale
Le Chef de la Police de
sûreté

Centre de la Blécherette
1014 Lausanne

Lausanne, le 20 avril 2015

A qui de droit

Lettre de recommandation

Courant 2014, la Police de sûreté vaudoise a initié un important projet touchant la philosophie du temps partiel dans son fonctionnement.

Dirigé par un officier expérimenté, plusieurs groupes de travail ont analysé divers aspects de la réflexion. Tout au long de la démarche, ils ont pu s'appuyer, sans limites, sur M. Viktor BAUCH en sa qualité de consultant. Le Comité de pilotage a également pu bénéficier des conseils avisés de ce dernier.

Ses missions principales ont été les suivantes :

- Définir la méthodologie et la formation en gestion de projet et veiller à son respect ;
- Fournir le regard critique, confronter les idées, aider la négociation, identifier les risques, proposer des pistes d'organisation et de gestion des problématiques ;
- Faciliter les aspects relationnels et la mise à plat des non-dits entre les différents intervenants ;
- Organiser la séquence logique et chronologique des décisions à soumettre au comité de pilotage ;
- Conseiller lors de la préparation des séances de communication.

Cette étude avait une incidence importante sur la culture d'entreprise, les valeurs et l'organisation du travail au sein des brigades et du corps.

Les plus-values apportées par Monsieur BAUCH, hautement appréciées dans la réussite de cette démarche, ont été, notamment, la neutralité, la méthodologie, le tact, la diplomatie, l'anticipation, la coordination des objectifs prioritaires, la négociation et la médiation au sein des groupes en difficultés ou figés sur leurs positions. La gestion stricte du calendrier a été exemplaire.

Ce projet a permis la mise en place de nouvelles directives à la satisfaction tant de la direction du corps que du personnel.

Après consultation, ce dossier a été transmis à l'ensemble des Polices de sûreté ou judiciaires romandes comme référence en la matière.

Nous nous félicitons du travail fourni par M. Viktor BAUCH et ne pouvons que le recommander chaleureusement.

Le Chef de la Police de sûreté

Alexandre GIROD