

A qui de droit.

La présente recommandation est établie à la demande de Monsieur Viktor Bauch pour servir de référence en regard de mandats qui pourraient lui être confiés.

Monsieur Viktor Bauch a accompagné la direction du département de la Logistique hospitalière du CHUV en vue de l'établissement de son premier plan directeur 2006-2010. Dans ce contexte, il s'agissait de fédérer une organisation de 7 services (env. 1'000 collaborateurs) qui n'avaient alors que peu de logique et de vision communes. Le département est ainsi passé d'un organigramme de services à une véritable organisation. La méthodologie appliquée a ensuite été réutilisée en interne, en complément à d'autres démarches qui ont permis d'établir les plans directeurs suivants, en intégrant les changements et les évolutions.

Monsieur Bauch s'est révélé à la fois un excellent chef de projet et un communicateur avisé. Il a permis de dénouer des intérêts divergents afin de fédérer l'équipe de direction dans une vision commune qui était alors nouvelle. Il a également mis au point et animé des réunions de cadres intermédiaires. Dans son rôle, monsieur Bauch a su faire aboutir la démarche en tenant compte des contraintes factuelles et en solutionnant les situations conflictuelles.

Tout au long de son mandat, monsieur Bauch s'est référé au directeur de la logistique, appuyant une démarche participative et communicant sur les enjeux de chaque étape, dans un réel esprit d'ouverture et de loyauté.

Lausanne, le 16 avril 2015

CHUV

centre hospitalier universitaire vaudois

Département Administration et finances

Planification des surfaces

Commission des locaux

Jean-Luc Chevalier

Bureau Bu21-05-288

Rue du Bugnon 21, CH-1011 Lausanne

Tél: +41 21 314 56 08